

Mariusz Andrzejewski
doktor nauk ekonomicznych
biegły rewident

Kraków 2009-02-13

Zakres zainteresowań:

- **Finanse przedsiębiorstw,**
- **System podatkowy,**
- **Rynek kapitałowy (giełda, IPO, nadzór właścicielski)**

Wykształcenie

Ukończone 3 fakultety w systemie studiów dziennych:

- 1990-1995 - Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie, Wydział Elektrotechniki, Automatyki i Elektroniki, **mgr inż. automatyki i robotyki;**
- 1993-1996 - Akademia Ekonomiczna w Krakowie, Wydział Zarządzania, **mgr rachunkowości;**
- 1995 - 1997 - Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie, Wydział Elektrotechniki, Automatyki i Elektroniki, **mgr inż. Informatyki**

(w trakcie studiów był trzykrotnie stypendystą Ministra Edukacji Narodowej)

- 1995 - 1998 - studia doktoranckie w Akademii Ekonomicznej w Krakowie
- 2001 – **doktorat z zakresu nauk ekonomicznych** (opublikowany przez PWN w 2002 roku pt. „**Rachunkowość a ujawnianie informacji przez spółki giełdowe**”)

Przebieg pracy zawodowej i zdobyte doświadczenia

- Od 01-10-96 - asystent w Katedrze Rachunkowości Finansowej Akademii Ekonomicznej w Krakowie,
- Od 01-10-97 – 30-09-2003 - asystent w Katedrze Zarządzania Finansami na Wydziale Zarządzania Akademii Górniczo-Hutniczej,
- Od 01-10-00 do 28-02-01 **przewodniczący Rady Nadzorczej** w Krakowskim Przedsiębiorstwie Przemysłu Drzewnego Sp. z o.o.
- Od 01-10-2001 - **adiunkt w Katedrze Rachunkowości Finansowej** Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie,
- Od 01-2000 do 08-2003 – **członek zarządu TBS „Złocień” Sp. z o.o.**

- Od 21-02-2004– **Kierownik Katedry Bankowości i Finansów** w WSBiF w Bielsku Białej,
- Od 25-04-2005 do 21.12.2005 r. – **Prezes Zarządu Altair Sp. z o.o.**
- 22.12.2005 – 12.04.2006 **wiceminister finansów w rządzie Kazimierza Marcinkiewicza**
- Od maja 2006 do stycznia 2008– członek Rady Nadzorczej KK Zabrze SA,
- Od czerwca 2006 do listopada 2007– członek Rady Nadzorczej Z.Ch. Alwernia SA
- Od stycznia 2007 do września 2008 – **Przewodniczący Rady Nadzorczej w Północ Nieruchomości SA (spółka notowana na New Connect)**
- Od lutego 2007 do września 2008 – **Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej PolRest SA (spółka notowana na GPW)**
- Od stycznia 2008 do września 2008 – **Przewodniczący Rady Nadzorczej Media Nieruchomości SA**
- Od września 2008 – **Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Interfin Sp. z o.o.**
- Od września 2008 – doradca zarządu w Instytucie Prawa Spółek i Inwestycji Zagranicznych Sp. z o.o.
- **Arbiter Sądu Polubownego przy KNF**
- **Senator UEK**

Wybrane kursy, szkolenia, certyfikaty i dodatkowe umiejętności

- **03.2006 certyfikat ABW** – dostęp do dokumentów: „poufne”, „tajne” i „ściśle tajne” wraz z szkoleniem,
- 05.98 - 08.98 - kurs dla **Kandydatów na Członków Rad Nadzorczych Spółek Skarbu Państwa, zdany egzamin państwowy,**
- 06.2005 – **biegły rewident nr 10496**
- członek **Panelu Ekspertów** oceniających wnioski w ramach programu ZPORR
- 05. 2003 oraz 08.2003 – uzyskanie akredytacji z Polskiej Agencji Rozwoju Przemysłu (PARP) jako **ekspert w programach pomocowych PHARE 2001** dla Programu Rozwoju Przedsiębiorstw oraz Programu Rozwoju Przedsiębiorstw Internetowych .

Udział w wybranych projektach konsultingowych

Daty	Miejsce	Nazwa klienta	Dziedzina specjalizacji	Opis i typ dostarczonych usług
od 10/1997 do 03/1998	Kraków	Technaft Sp. z o.o. i Technaft Exol Sp. z o.o.	finanse	wycena przedsiębiorstw, analiza ekonomiczna
od 02/2000 do 02/2000	Kraków	Apollo Sp. z o.o.	finanse, systemy informatyczne	Szkolenie nt. możliwości adaptacji i użytkowania komputerowego systemu finansowo – księgowego "Symfonia" firmy Altkom Matrix.
od 03/2003 do nadal	Kraków	IFS Sp. z o.o.	finanse, dystrybucja, gospodarka magazynowa, HR	konsultacje związane z wdrażaniem systemu IFS w przedsiębiorstwach
od 05/2003 do 06/2003	Andrychów - Kraków	PHT Fasty Sp. z o.o.	wycena przedsiębiorstw	Wycena przedsiębiorstwa ANDROPOL SA
Od 08/2004 do 10/2004	Jasienia k. Bielska Białej	Paged Meble S.A. w Jasienicy	outsourcing	Opracowanie analizy na temat opłacalności stosowania outsourcingu produkcyjnego w Paged Meble S.A. w Jasienicy
od 01/2004 do nadal	Kraków	AM Jesiołowscy Finanse Sp z o.o.	rachunkowość, finanse	pozyskiwanie informacji i ich gromadzenie o podmiotach zainteresowanych usługami z zakresu rachunkowości i finansów
od 03/2004 do 03/2004	Kraków	Wydawnictwo Jagiellonia SA	rewizja finansowa	Stanowisko w sprawie ujęcia i prezentacji dopłat uregulowanych art. 177, 178 i 179 Kodeksu spółek handlowych oraz art. 178 i 179 Kodeksu handlowego w sprawozdaniu finansowym udziałowca
Od 10/2004 do 12./2004	Kraków	Elektromontaż Kraków SA	Restrukturyzacja - kierownik projektu	Organizacja zespołu i koordynacja prac nad opracowaniem rekomendacji wynikających z analizy stanu ekonomicznego – finansowego spółki

12/2004		Wadowice Górne k.Mielca	Zakład Mięśny Dobrowolski Sp. z o.o.	rachunkowość finansowa oraz systemy informatyczne	Szkolenie dla kadry menedżerskiej z zakresu rachunkowości finansowej oraz konsultacje w zakresie wyboru systemu informatycznego
11/2004 02/2005	do	Kraków	Chemobudowa – Kraków SA	controlling	Współpraca w zakresie opracowania koncepcji wdrożenia controllingu w Chemobudowa- Kraków SA
06/2005 08/2005	do	Kraków	Złomex SA	rewizja finansowa	Opracowanie bilansu otwarcia oraz sporządzenie szczegółowej inwentaryzacji

Przynależność do organizacji i stowarzyszeń

Wiceprezes Zarządu Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego (PTE), Oddział w Krakowie

Wiceprzewodniczący Zarządu KIBR Oddział w Krakowie

Członek **European Accounting Association (EAA)**

Członek Rady Naukowej SKwP,

Dotychczasowa i terażniejsza przynależność do partii politycznych i związków zawodowych: brak

Odnaczenia państwowe: brązowy krzyż zasługi (2004)

Znajomość języków obcych.

- język angielski – dobra - czerwiec 2002 – **zdany egzamin LCCI** – trzeci poziom;
- język niemiecki - podstawowa;
- język rosyjski - podstawowa.

Urodzony 1 lipca 1971 roku.

Żonaty, troje dzieci

Grupa krwi: A₁B Rh cdE jako biorca Rh minus, jako dawca Rh plus

Wykaz publikacji

1. Mariusz Andrzejewski, Rozliczenia międzybankowe realizowane w systemie Krajowej Izby Rozliczeniowej S.A., ZN AE w Krakowie Nr 516, Kraków 1998.
2. Mariusz Andrzejewski, Katarzyna Świetla, Procedury stosowane w ramach systemów rozliczeń międzybankowych Sybir i Elixir, ZN AE w Krakowie Nr 516, Kraków 1998.
3. Mariusz Andrzejewski, Różnice i podobieństwa wybranych systemów rachunkowości w ujęciu międzynarodowym, ZN AE w Krakowie Nr 535, Kraków 2000.
4. Rachunkowość w arkuszu kalkulacyjnym. Zbiór zadań., pod red. Marty Stępień (współautor), Wydawnictwo AE w Krakowie, 1999.
5. Mariusz Andrzejewski, Krzysztof Jonas, Paweł Młodkowski, Komputerowe systemy finansowo-księgowe. Zbiór zadań., Wydawnictwo PSB, Kraków 2000.
6. **Mariusz Andrzejewski, Poszukiwanie pieniędzy, Rzeczpospolita, 14 lutego 2000.**
7. **Mariusz Andrzejewski, Anglosaski czy kontynentalny, Rzeczpospolita, 1 września 2000.**
8. Mariusz Andrzejewski, Źródła finansowania i planowanie inwestycji realizowanych przez towarzystwa budownictwa społecznego, Konferencja naukowa – “Budżetowanie działalności jednostek gospodarczych – teoria i praktyka”, Wydział Zarządzania AGH, Kraków 2000.
9. Mariusz Andrzejewski, Wpływ standaryzacji i harmonizacji zasad rachunkowości na sprawozdawczość finansową spółek giełdowych, w pracy pod redakcją Rafała Pajdy, Wybrane uwarunkowania działalności ekonomicznej, Kraków 2000.
10. Mariusz Andrzejewski, Wybrane problemy dydaktyczne procesu nauczania podstaw rachunkowości, Zbiór referatów na Doroczną Ogólnopolską Konferencję Katedr Rachunkowości „Spała 2000”, Łódź 2000.
11. Mariusz Andrzejewski, Różnice i podobieństwa między wybranymi systemami rachunkowości w świecie, ZN AE w Krakowie Nr 535, Kraków 2000.
12. Mariusz Andrzejewski, Rola Towarzystw Budownictwa Społecznego w pozyskiwaniu zasobu mieszkaniowego dla gminy, Samorząd terytorialny. Zadania-gospodarka-rozwoj., pod redakcją Anny Harańczyk, Chrzanów 2001.
13. Mariusz Andrzejewski, Wybrane problemy procesu ujawniania informacji przez polskie spółki giełdowe, ZN AE w Krakowie Nr 559, Kraków 2001.
14. Mariusz Andrzejewski, Rodzaje ryzyka i jego wpływ na podejmowanie decyzji inwestycyjnych, II Konferencja naukowa – “Budżetowanie działalności jednostek gospodarczych – teoria i praktyka”, Wydział Zarządzania AGH, Kraków 2001.
15. Mariusz Andrzejewski, Ujawnianie informacji przez spółki giełdowe w gospodarkach o anglosaskim i kontynentalnym modelu rachunkowości (na przykładzie USA i Wielkiej Brytanii), w pracy pod red. B. Micherdy, Ewolucja polskiej rachunkowości na tle rozwiązań światowych, Wydawnictwo AE w Krakowie, Kraków 2001.
16. **Mariusz Andrzejewski, Rachunkowość a ujawnianie informacji przez spółki giełdowe, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2002.**
17. Mariusz Andrzejewski, Struktura rocznych raportów spółek giełdowych w Wielkiej Brytanii i Niemczech (na przykładzie J.D. Wetherspoon i Volkswagen Group), w pracy pod red. J. Gierusza, M. Jerzemowskiej, T. Martyniuk, „Rachunkowość wobec procesów globalizacji”, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2002.
18. Mariusz Andrzejewski, Istota i przedmiot ujawniania informacji przez spółki giełdowe, ZN AE w Krakowie Nr 591, Kraków 2002.
19. Mariusz Andrzejewski, Polskie propozycje rozwiązań w zakresie sprawozdań finansowych jednostek powiązanych a Międzynarodowe Standardy Rachunkowości, ZN AE w Krakowie Nr 565, Kraków 2002.
20. Mariusz Andrzejewski, Niektóre problemy i nieprawidłowości związane z ujawnianiem informacji przez spółki giełdowe w Polsce, Materiały pokonferencyjne z III Dorocznej Konferencji Audytu Krajowej Izby Biegłych Rewidentów, Wydawnictwo KIBR, Warszawa 2002.
21. Mariusz Andrzejewski (współautor), Audyt w środowisku informatycznym, [w:] Rewizja sprawozdań finansowych, pod red. Danuty Krzywdy, KIBR, Warszawa 2003, w druku
22. **Mariusz Andrzejewski, Konrad Grabiński, Financial Reporting Evolution of Polish Listed Companies on the Worldwide Background Comparability Issue, EAA Congress, Sevilla 2003**
23. **Mariusz Andrzejewski, Problemy i nieprawidłowości – ujawnianie informacji przez spółki giełdowe w Polsce, Nasz Rynek Kapitałowy nr 5/2003**

24. Mariusz Andrzejewski, Planowanie finansowe inwestycji realizowanych przez towarzystwa budownictwa społecznego, IV Konferencja naukowa – “Budżetowanie działalności jednostek gospodarczych – teoria i praktyka”, Wydział Zarządzania AGH, Kraków 2003.
25. Mariusz Andrzejewski, Nowoczesne systemy informatyczne wspomagające rachunkowość małych i średnich przedsiębiorstw, Materiały konferencyjne – „Współczesna rachunkowość w zarządzaniu jednostkami gospodarczymi i administracyjnymi”, Chrzanów 2003.
26. Mariusz Andrzejewski, Środki pieniężne w praktyce rachunkowości, Rachunkowość – komentarze do ustawy, nr 20/2003.
27. Mariusz Andrzejewski, Możliwości, jakie daje rachunek bieżący, Rachunkowość – komentarze do ustawy, nr 21/2003.
28. M. Andrzejewski, B. Micherda, Ryzyko badania sprawozdania finansowego w świetle rozwoju komputerowych systemów rachunkowości, Materiały pokonferencyjne z IV Dorocznej Konferencji Audytu Krajowej Izby Biegłych Rewidentów, Wydawnictwo KIBR, Warszawa - Jachranka 2003.
29. Mariusz Andrzejewski, Systemy informatyczne wspomagające sprawozdawczość finansową małych i średnich przedsiębiorstw, materiały konferencyjne z Międzynarodowej konferencji Naukowej nt. „Sprawozdawczość i rewizja finansowa w procesie podnoszenia kwalifikacji kadry menedżerskiej”, Kraków 2003.
30. M. Andrzejewski, K. Jonas, P. Młodkowski, Zastosowanie technik komputerowych w rachunkowości, Oficyna ekonomiczna, Kraków 2004.
31. M. Andrzejewski, Kryteria oceny systemów finansowo-księgowych dla małych i średnich przedsiębiorstw, Controlling i rachunkowość zarządcza nr5/2004 (dodatek specjalny), INFOR, Warszawa 2004.
32. M. Andrzejewski, K. Grabiński, Realizacja zadań controllingu w przedsiębiorstwach wykorzystujących zintegrowane systemy zarządzania klasy ERP II (na przykładzie IFS Applications) [w:] Budżetowanie działalności jednostek gospodarczych – teoria i praktyka, pod red. W. Krawczyka, Krakowskie Wydawnictwo Edukacyjne, Kraków 2004
33. **M. Andrzejewski, K. Grabiński, Information classification in electronic financial reporting, [w:] General Accounting Theory. Towards Balancing the Society, pod red. M. Dobii i S. Martin, Leon Koźmiński Academy of Entrepreneurship and Management, Warszawa 2004**
34. M. Andrzejewski, K. Grabiński, Ewolucja technik komputerowych w polskim systemie rachunkowości, [w:] Polska szkoła rachunkowości, pod red. M. Gmytrasiewicz i A. Karmańskiej, Szkoła Główna Handlowa, Warszawa 2004
35. M. Andrzejewski, Sprawozdawczość podatkowa małych i średnich przedsiębiorstw w informatycznych systemach finansowo-księgowych (na przykładzie systemu zarządzania SYMFONIA[®]), [w:] Polityka fiskalna państwa i jej wpływ na finanse przedsiębiorstw, pod red. S. Owiśiaka, Wydawnictwo WSBiF, Bielsko-Biała 2004
36. M. Andrzejewski, K. Grabiński, Możliwości zastosowania narzędzi informatycznych typu Data Mining w rewizji finansowej, Wydawnictwo AGH, Kraków 2004.
37. M. Andrzejewski, Z. Pamuła, Koncepcja uregulowania zawodu księgowego, [w:] Status zawodu księgowego po akcesji Polski do Unii Europejskiej, pod red. B. Micherdy, Wydawnictwo SKwP O.O. w Krakowie, Kraków 2004.
38. Mariusz Andrzejewski, Analiza funkcjonalności wybranych systemów finansowo-księgowych dla małych i średnich przedsiębiorstw, Wydawnictwo INFOR, Rachunkowość finansowa i audyt 12/2004
39. Mariusz Andrzejewski, Konrad Grabiński, Audyt w środowisku informatycznym, [w:] Rewizja sprawozdań finansowych, pod red. Danuty Krzywdy, COSZ SKwP, Warszawa 2005,
40. M. Andrzejewski, K. Rdest, Rachunek kosztów w przedsiębiorstwie produkcyjnym wspomagany komputerowo (na przykładzie zintegrowanego systemu rachunkowości PC Biznes Pro), [w:] Budżetowanie działalności jednostek gospodarczych – teoria i praktyka, pod red. W. Krawczyka, PTE, Kraków 2005.
41. M. Andrzejewski, Odpowiedzialność biegłych rewidentów, Wydawnictwo INFOR, Rachunkowość finansowa i audyt 8/2005.
42. M. Andrzejewski (współautor i redaktor naukowy), Podstawy rachunkowości. Zbiór zadań z rozwiązaniami., Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2005.
43. M. Andrzejewski, K. Jonas, Zastosowanie technik komputerowych w rachunkowości – aspekty dydaktyczne, Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej im. O. Langego we Wrocławiu, Wrocław 2005.
44. Encyklopedia rachunkowości, pod red. Marii Gmytrasiewicz, M. Andrzejewski (współautor), Wydawnictwo LexisNexis, Warszawa 2005.
45. M. Andrzejewski, Wpływ standaryzacji i harmonizacji zasad rachunkowości na polskie prawo bilansowe, [w:] Prace z zakresu bankowości i finansów, pod red. M. Andrzejewskiego, Wydawnictwo Wyższej Szkoły Bankowości i Finansów w Bielsku Białej, Bielsko Biała 2005.

46. M. Andrzejewski, Sprawozdawczość finansowa spółek giełdowych w Polsce, ZN AE w Krakowie
47. M. Andrzejewski, K. Grabiński, Perspektywy rozwoju polskiego prawa bilansowego, ZN AE w Krakowie, w druku,
48. M. Andrzejewski, Odpowiedzialność i niezależność biegłych rewidentów w procesie poprawy bezpieczeństwa obrotu gospodarczego, Wydawnictwo COSZ SKwP, Warszawa 2006.
49. M. Andrzejewski, K. Grabiński, Perspektywy rozwoju unormowań zawodu biegłego rewidenta, Wydawnictwo AE w Katowicach, Katowice 2006
50. M. Andrzejewski, K. Grabiński, Polskie prawo bilansowe – rozwój i perspektywy zmian, Rachunkowość nr 7/2005
51. M. Andrzejewski, Kapitał własny w spółkach akcyjnych – aspekty bilansowe, [w:] Kapitał i źródła jego pozyskiwania dla przedsiębiorstw i regionów, pod red. J. Czekaja, Wydawnictwo Wyższej Szkoły Bankowości i Finansów w Bielsku Białej, Bielsko Biała 2005,
52. M. Andrzejewski, K. Grabiński, M. Kędzior, Analiza finansowa z zastosowaniem systemów informatycznych, ZN AE w Krakowie nr 702, Kraków 2006,
53. M. Andrzejewski, Informacyjna funkcja rachunkowości w gospodarce z informatyzowanej, ZN AE w Krakowie nr 702, Kraków 2006
54. M. Andrzejewski, Problemy integracji analizy finansowej i badania sprawozdań finansowych w środowisku informatycznym, [w:] Finanse jako przedmiot badań interdyscyplinarnych, pod red. S. Owsiaka, Wydawnictwo AE w Krakowie, Kraków 2007,
55. M. Andrzejewski, J. Krasodomska, K. Świetla, Organizacyjnoprawne instrumenty regulacji rachunkowości i zawodu księgowego w Unii Europejskiej, [w:] Perspektywy rachunkowości w Polsce po akcesji do Unii Europejskiej, pod red. B. Micherdy, Difin, Warszawa 2007.
56. M. Andrzejewski, Wpływ standaryzacji i harmonizacji zasad rachunkowości w Polsce na sprawozdawczość finansową spółek giełdowych, [w:] Perspektywy rachunkowości w Polsce po akcesji do Unii Europejskiej, pod red. B. Micherdy, Difin, Warszawa 2007
- 57. M. Andrzejewski, K. Grabiński, An impact of accounting harmonization process In EU on financial audit's regulations in Poland, 30th Annual Congress European Accounting Association, Lisbon 2007**
58. M. Andrzejewski K. Grabiński, Wpływ harmonizacji zasad rachunkowości w unii Europejskiej na rozwój rewizji finansowej w Polsce – ujęcie retrospektywne i prospektywne, [w:] Finansowe uwarunkowania rozwoju organizacji gospodarczych, pod red. J. Turyny i W. Szczęsnego, Wydawnictwo Naukowe Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego, Warszawa 2007,
59. M. Andrzejewski, Polska rachunkowość u progu XXI wieku – perspektywy zmian i rozwoju, [w:] Rachunkowość, wczoraj, dziś, jutro, Wydawnictwo COSZ SKwP, Warszawa 2007,
60. M. Andrzejewski, K. Grabiński, M. Kędzior, Pożyczki, kredyty, udziały i akcje przeznaczone do sprzedaży, [w:] Prawo bilansowe a prawo podatkowe, pod red. B. Micherdy, Difin, Warszawa 2007,
61. M. Andrzejewski, Zasady wyboru biegłych rewidentów w spółkach z udziałem skarbu państwa a wiarygodność sprawozdania finansowego – uwagi krytyczne, [w:] Sprawozdawczość i rewizja finansowa w kształtowaniu wiarygodności informacji ekonomicznej, pod red. B. Micherdy, Wydawnictwo UEK, Kraków 2007
62. M. Andrzejewski, Zasady ewidencji oraz rozliczeń środków finansowych pozyskiwanych z funduszy strukturalnych UE – uwagi krytyczne, [w:] Finansowe warunki rozwoju regionalnego po wejściu Polski do Unii Europejskiej”, pod red. S. Owsiaka, Wydawnictwo WSBiF, Bielsko Biała 2007.
63. M. Andrzejewski, Sprawozdawczość finansowa spółek giełdowych w Polsce po 1 stycznia 2005 roku, ZN AE w Krakowie nr 750, Kraków 2007.
- 64. M. Andrzejewski, Z praktyki rozliczania środków pomocowych UE, Rachunkowość Nr 2/2008**
- 65. M. Andrzejewski, Zasady wyboru biegłych rewidentów w spółkach Skarbu państwa – kilka uwag, Rachunkowość – Audytor, Nr 3/8/2008**
66. M. Andrzejewski, Analiza porównawcza stawek podatkowych w wybranych krajach Unii Europejskiej, [w] Wpływ systemu podatkowego na działalność gospodarczą przedsiębiorstw i jednostek samorządu terytorialnego, Wydawnictwo WSBiF, Bielsko Biała 2008.
- 67. M. Andrzejewski, Jaka będzie przyszła ustawa o biegłych rewidentach, Rzeczpospolita z dnia 3 X 2008.**
68. M. Andrzejewski, K. Grabiński, Perspektywy rozwoju polskiego prawa bilansowego, ZN UEK nr 768, Kraków 2008.
69. K. Owsiak, M. Andrzejewski, Kierunki reformy finansów publicznych w Polsce, Wydawnictwo Uniwersytetu w Żylinie, Słowacja 2009.
- 70. M. Andrzejewski, Anatomia i mechanizm wirusa wywołującego kryzys finansowy w Polsce czyli rzecz o asymetrycznych, złożonych instrumentach pochodnych w ujęciu mikro- i makroekonomicznym – wyniki badań naukowych, artykuł w opracowaniu.**